

原子科學院

## 103 年 度 校 長 座 談 會 紀 錄

時 間：103 年 2 月 20 日（週四）下午 3:30~5:10

地 點：工科館 205 會議室

主 席：董瑞安院長

一級行政主管：賀陳弘校長、李敏主任秘書、潘犀靈研發長、張祥光總務長、戴念華教務長、謝小苓學務長。

本院出席教師：詳如簽到單

紀 錄：蔡偉慈

校長致詞：首先祝大家新春如意。

本校目前面臨前所未有的財政困難。未來數年內，校內進行中的工程支出高達 25 億元；然而教育部 5 年 500 億補助款未來 4 年共將減少 15 億元，種種財政緊縮措施勢必衝擊各單位的發展規劃，希望大家能以全新的思維，務實面對財政變局。

院長簡報本院發展概況（略）

校長：請在座同仁儘量提供意見，最後由一級主管綜合回答。

### 本院教師提問

葉宗洸主任：(1)工科系為慶祝成立 50 週年，將於本年 4 月校慶日邀請經濟部張家祝部長來校發表「我國能源政策走向」專題演說，在此邀請校長蒞臨主持。

(2)能源國家型計畫「核能主軸計畫」於連續執行 4 年後，今年突遭全數中止。此事關係到我國核能安全能否穩健維繫，請校長利用出席府院高層會議的機會向行政院江院長反映，尋求支持恢復核能主軸計畫。

開執中教授：(1)本人去年擔任校監委員，監督本校特別預算及研發經費收支狀況時發現，過去 5 年國內各主要研究型大學外部研發經費都有成長，唯獨本校有逐年下降的趨勢。校長曾服務政府部門多年，對積極爭取政府研發經費有何想法？

(2)本校 25 億建築預算主要來自過去 1 年內連續發包多件大型建案所致。面對年度預算逐年大幅縮減，工程又已發包，校方的因應對策為何？有無考慮拉長完工工期？

董瑞安院長：綠能館預計明年 4 月主體建築完工，但目前內部裝修經費尚無著落，請校方務必大力支持。

林滄浪教授：清華實驗室完工後，可以考慮將一半空間出租給園區廠商，以收入支付銀行貸款。

潘欽教授：(1)核能主軸計畫經過極力爭取後，國科會目前也已經通過 4 件預核計畫，其中 2

件由本校教師主持，總金額約 2000 萬元，不如過去的規模。

(2)本校屬研究型大學，博士班招生卻非常困難，學校的因應對策為何？是否考慮另闢蹊徑，請國科會及教育部共同支持增加博士後研究人員的名額，以最快的途徑解決大學研究人才不足的困境。

(3)學生參加寒暑假國際志工活動，時程安排有時候會與學期中正規課業學習時間相重疊，造成老師教學的困擾，請學務處注意此一情況。

邱信程主任：(1) 由於博士班招生困難，醫環系一年只有 5-6 位博士生註冊入學；碩士班部分受名額限制一年也只能招收 45 名，本系現有 22 位專任教師，研究人力的不足尤其對教新進師造成很大的衝擊，請校長及教務長協助解決此一燃眉之急。

(2)醫環系與醫工所於 102 年 11 月合辦醫工年會非常成功，備受肯定。與會的國外學者非常好奇本校竟然同時存在二個醫工研究單位，校方對校內醫工領域的發展及整合規劃為何？本系的教師非常關心及擔心此一問題。

王竹方教授：電廠除役及核廢料處理是影響長遠且攸關民生的工作，清華大學多年來一直是此一領域的先行者，這方面的人才培育不宜有斷層。

薛燕婉副院長：台電核能後端處很早即邀請核工所及原科中心加入電廠除役及核廢料處置計畫，目前在計畫內容商議階段。電廠除役必須先進行活化核種放射性強度及劑量估算，之後才會進入工程階段。

黃嘉宏主任：(1)教務處已經完成第二專長諮詢教師名單，請繼續協助全校各院學士班建立第二專長課程地圖。

(2)建立學士班事務討論平台，以利跨系所的意見交換及討論。

(3)請註冊組協助將第二專長選修學生名單通知開課單位，這些學生應該被視同該系學生，享有平等待遇。

(4)院學士班學生大多在大一下或大二上就確定四年的修課計畫，各系所開授的二專課程如果臨時停開，將嚴重衝擊學生的修課計畫。請教務處建立機制，要求各系課程變動一定要提前通知院學士班，讓學生有時間調整及因應。

(5)本校 webmail 設計不良，使用不便，請校方改善。

董瑞安院長：本校網路系統的品質也需要改善。

孫毓璋教授：(1)博士班招生困難，各大學皆然，此非一系或一院可以單獨解決的問題。大學主管應該聯合起來，以有效方式說服社會體認此一問題的嚴峻性，向政府爭取制度鬆綁，招收更優秀的國際研究人才來幫助大學研究動能向上提升。此一時間點非常重要，否則 5 年之後，台灣的國際學術競爭力勢必嚴重弱化。

(2)大學長期以來只著重對學生施以「專業教育」，隨著社會轉型，應該重新思考注入新的生命教育理念，幫助學生在校期間學會面對挫折，邁出校門之後，順利銜接成為健全的社會人。

董瑞安院長：(1)著眼於歐盟龐大的計畫資源，本院近年積極和歐洲知名大學建立合作關係，希望學校給予人員、經費及簽署 MoU 的配套支持。

- (2)本院在東南亞的學術網絡已經建立，限於學校英語授課比例不高，獎學金有限，因此招生成效尚不明顯。如果校方可以同意系/所帶著研究生名額赴東南亞當地直接面試學生，決定錄取名單，主動出擊的方式會比較容易招收到優秀學生，其成效將比被動等待外籍生投件申請入學來得大。
- (3)對輻生館的拆除清理工作，校方的後續規劃如何？

## 一級主管回覆

戴念華教務長：(1)全校各系所都共同面臨博士班招生不足的問題。教務處目前規劃利用政府開放自貿區辦學法令鬆綁的契機，成立跨院國際博士生學程。開辦此一學程首要解決問題即是提升本校英語授課比例，在校長指示下，教務處與研發處將共同研擬 roadmap，以獎勵措施提高教師英語授課的意願，希望從目前的 14%，逐年提升至 20%。在 core course 方面，強調跨領域特色，打破系所必修課模組的藩籬，以書報討論來連結跨領域學習。師資方面，參與英語授課且有意願招收外籍學生的老師即為跨院博士生學程師資群的一員。學生有 70% 為外籍生，30% 為本國生。外籍生獎學金將向企業界募款。希望此一構想可以部分解決本校博士生不足的状态。

(2)教育部已經同意本校以「不分系招生」方式招收大學部陸生，藉由更多的彈性吸引優秀學生。目前本校有 81 位陸籍碩士生，8 位陸籍博士生，明年已獲核定招收 113 位陸籍碩士生，14 位博士生，開放的腳步持續進行中。

(3)由於博士班人力不足，各系所也漸漸以碩士生當作研究主力，老師們可以多鼓勵大學部同學參加大三、大四專題研究，透過興趣引導，將優秀人才留在校內繼續升學。

(4)學士班雙專課程地圖已經啟用，我會去瞭解目前不理想之處，針對個別問題解決。

(5)關於選修二專之院學士班同學的基本權益（訊息、門禁..等），教務處會儘量協調各系打破本位主義。

張祥光總務長：原能會已經通過輻生館的拆除計畫。校內原訂的時程是等生醫館完工，動物房遷移後，2016 年開始執行拆除作業。目前也在探討是否先拆除一半建物的可能性。營繕組目前和原科中心共同估算拆除經費，以便陳報教育部編列經費補助。

潘犀靈研發長：(1)政府部門的研發經費持續下降，但科技部成立後，產學合作經費將會增加，大家可以朝向這方面努力。

(2)研發處樂意協助教師爭取國際資源（如：歐盟計畫或國際性大公司）；請老師們多考慮研究的應用性，爭取和產業界結合進行學術研究也是另一個可行方式。

(3)國家科技政策將投入更多資源幫助年輕人創新及創業，老師可以鼓勵博士

生思考如何將研究成果市場化。

謝小苓學務長：(1)關於國際志工的問題，待3月1日正式上任後，我會去瞭解。

(2)本校研究生人力不足，固然可以透過境外招生來解決問題，但學校是否已經準備好配套的學習環境？學務處希望與教務處、全球處及各院系一起來努力。外籍學生入學後，必須先在校園內得到溫暖的對待，才能認識、親近、理解進而支持台灣，日後才有可能對本校有所幫助及回饋。希望指導老師可以多花一點時間來關懷這些外籍學生的生活。

(3)研究生的壓力來源很大一部份是來自指導教授，這是追求學術卓越過程中必然產生的研究成本，如何將此一研究成本內部化，而不是任其外部化交給校方或社會來解決，學校、系所與老師可以共同來思考及探討。

校長結語：(1)我已經請主計主任配合，日後主計人員退回系所或老師的經費核銷案，必須附上明確的法源依據，法令沒有明文禁止，就不可拒絕核銷。

(2)第二期國家能源型計畫已改由經濟部主導，會去爭取核安計畫在科技預算的特別額度。

(3)學校對於已發包的工程經費及建造進度，會進行檢討。面臨整體經費大幅縮減的事實，校內工程建設、研發補助及國際化經費彼此相互競爭且必須取捨，大資源、重投入、大產出的模式已經不可行，必須改變過去的思維，以創新作法面對變局。

(4)關於計畫經費下降，建議老師們嘗試將每一研究計畫的總金額適度提高；政府部門一年的研發經費總額僅約900多億元，但民間RD經費近年來一直成長，研發資源大體藏富於業界，大家可以積極向產學合作的方向嘗試；例如：大聯盟計畫、小聯盟計畫(每個額度300萬元，今年核定70餘件)。未來政府的研發資源重心將轉移到應用科技，國家型育成計畫也即將開辦，同仁可以思考未來8-10年產業趨勢，爭取計畫經費。

(5)對於博士生問題，我瞭解各院系都有自己的中心價值，如果一定要鞏固這個價值，學生、經費、空間等等資源勢必要分隔化，但是目前學校沒有足夠的經費可以這樣分隔處理，有限的資源要集中運用，博士生的培養也是這個概念。跨院博士生學程的構想可以嘗試，產業界的資源也是存在的，國科會目前正規劃「產業博士獎學金」，由產業及學校共同培養博士人才。請大家瞭解，5年500億計畫的社會評價毀譽參半，大學的教育及研發成果如果不能得到社會認同，政府就不會持續給予經費支持，大學必須透過再溝通的過程，重新贏得社會的支持，研發與產業結合就是一個重新溝通的方式。自由貿易示範區的設置是政府為大學開了「教育創新」的一扇門，透過名額、居留、醫療及保險的法令鬆綁，讓大學招收陸生及外籍生。我希望可以充分利用清華和國外大學的雙聯學位，多招收優秀外籍博士生，再配合業界資源，解決校內研究人才不足的問題。

(6)關於國際化，目前已經不允許再持續投入大資本，未來必須以更具創造性的方式達到交流與學習的效用。我希望教務處能夠儘量鬆綁校內規定，鼓勵有強烈動機的學生以創意(線上學習、跨領域學習、國外學習...)方式規劃及發展自己的學

習藍圖，學校只需投入最少的成本讓學生得到跨領域及跨時空的最大學習成效。

(7)大學對外募款的利器是社會對學校教育活動的認同與景仰，而教育活動主要是教育價值及及教學/輔導成效的落實，而非研發成果。因此，我們需要用新的思維與方式，招收有學習動機的學生，藉由極低的規定限制，幫助學生完成學習。例如目前正在規畫中的載物書院，正是以創新及創業為宗旨，鼓勵有興趣的學生相互激盪及學習。

(8)請教務處研究是否可以將部分博士班名額轉換為碩士班名額。

董瑞安院長：謝謝校長來院與大家交換意見。

**散會（5:10）**